

1928
ГОД ОСНОВАНИЯ
2023

95
лет

ИСТОРИЯ

Балахнинского бумкомбината «Волга»

КНИГА-ФОТОАЛЬБОМ



ИСТОРИЯ

Балахнинского бумкомбината «Волга»

КНИГА-ФОТОАЛЬБОМ

Авторы-составители:
Алексей Моисеев, Вячеслав Казаков

2023 год

Оглавление



ГЛАВА ПЕРВАЯ

Начало большого пути

4



ГЛАВА ВТОРАЯ

Второе рождение комбината

18



ГЛАВА ТРЕТЬЯ

Эпоха технического перевооружения

30



ГЛАВА ЧЕТВЕРТАЯ

На пороге перемен

46



ГЛАВА ПЯТАЯ

Перспективы развития

64



95 лет

1928
ГОД ОСНОВАНИЯ
2023



Начало большого пути

День пуска Балахнинского бумажного комбината – 25 августа 1928 года – стал, по сути, началом новой эпохи для бумажной отрасли нашей страны. Благодаря героическому труду строителей буквально за два года среди болот и глухих лесов выросли корпуса фабрики, которая должна была решить серьезную для страны проблему – нехватку газетной бумаги.



В 1925 году в поле возле деревни Курза началось строительство Балахнинского бумкомбината.

Строители использовали ручной труд и конную тягу. Управляющим Волжского бумстроя назначили Ивана Михайловича Колотилова, а его главными помощниками стали Иван Иванович Храмцов, Александр Васильевич Кайяц и Михаил Михайлович Царевский.



Первые кирпичи для строительства бумкомбината.

Во многом благодаря самоотверженному труду прибывающих на Бумстрой плотников, каменщиков, штукатуров, кровельщиков, арматурщиков работа шла полным ходом, быстро «поднимались» производственные корпуса.



Темпы строительных работ впечатляли, даже несмотря на то, что, в основном, применялся ручной труд.

Так и строили – и бараки для проживания рабочих, и котлованы для главных производственных цехов, и вспомогательные помещения.

В начале 20-х годов прошлого века одной из наиболее серьезных проблем Советского государства стала острая нехватка бумаги. Газетной – прежде всего. Бумажные предприятия царской России в большинстве своем или оказались на территориях, отошедших от страны в результате интервенции, или были разрушены в ходе гражданской войны. В то же время резко вырос спрос на газеты – люди ждали новостей о переменах в стране. А повсеместно развернутая новым правительством программа ликвидации безграмотности многократно увеличила потребность в книгах и журналах, также печатавшихся в то время на газетной бумаге.

В мае 1925 года Правление Центробумтреста поручило инженеру Ивану Ивановичу Храмцову разработать проект новой бумажной фабрики на территории вблизи Нижнего Новгорода. И для поиска места будущего строительства выехала особая комиссия, которая пешком, через леса и болота прошла по берегу Волги от Нижнего Новгорода до Городца. Поле у деревни Курза, что рядом с Балахной, оказалось наиболее подходящим вариантом. И по рельефу местности, и по близости к реке Волге, но главное – совсем рядом уже готовилась к пуску построенная в рамках плана ГОЭЛРО Нижегородская государственная районная электростанция (НиГРЭС). Так что для энергоемкого бумажного производства проблем с электричеством не должно было возникнуть.

Управляющим Волжского бумстроя назначили Ивана Михайловича Колотилова, а его главными помощниками стали Иван Иванович Храмцов, Александр Васильевич Кайяц и Михаил Михайлович Царевский. Именно под их руководством в ноябре 1925 года на поле у Курзы и развернулось это грандиозное строительство.



Так возводились первые производственные корпуса.

Работами по заливке фундаментов руководил профессор В.М. Келдыш, известный как «отец русского железобетона».



Первые строители промышленных объектов бумкомбината, 1928 год.

Монтажом основного производственного оборудования руководили иностранные специалисты.



Монтаж оборудования бумагоделательной машины №1 проходил под руководством первого директора комбината – Ивана Михайловича Колотилова.



Уже через год после начала строительства на площадку Бумстроя стали приезжать известные журналисты, писатели, художники, общественные деятели. Здесь побывали А.А. Жданов, А.М. Горький, М.Е. Кольцов, В.П. Чкалов, Л.М. Леонов, Анри Барбюс и многие другие. Впоследствии впечатления о посещении балахнинской бумажной фабрики Алексей Максимович Горький описал в своем очерке «По Союзу Советов»: «Здесь все так удивительно просто и мудро, что о таких фабриках следует писать стихами как о торжестве человеческого разума. Зал, где стоит огромная, кажется, в семьдесят метров длиною машина, выпускающая готовую бумагу, просторен, светел и похож на танцевальный зал, да и все отделы фабрики удивительны по обилию света, простору, чистоте, гигиеничности. Рабочие гордятся этим новым своим хозяйством и понимают его глубоко воспитательное значение. Я вышел с этой фабрики в настроении человека, заглянувшего в светлое будущее...».

2 ноября 1927 года балахнинской бумажной фабрике было присвоено имя Ф.Э. Дзержинского. Через два года 7 ноября 1929 на площади напротив Дома культуры был заложен памятник Дзержинскому.

В день пуска комбината бригада в составе русских и немецких бумажников выстроилась вдоль первой бумагоделательной машины. Грандиозное строительство, продолжавшееся почти три года – завершилось. Участие в нем принимали тысячи рабочих – землекопов, бетонщиков, каменщиков, плотников.

За первый месяц работы буммашина №1 дала стране 700 тонн газетной бумаги. Уже через два года после пуска первой в строй вступила вторая буммашина.



Лесная биржа балахнинского бумкомбината.



Благодаря героическому труду строителей буквально за два года среди болот и глухих лесов выросли корпуса фабрики, которая должна была решить серьезную для страны проблему – нехватку газетной бумаги.



Комсомолец за штурвалом бумагоделательной машины. Балахна.

Фотограф – Аркадий Шайхет. 1929 г.

А еще менее чем через два года – третья. С вводом в эксплуатацию третьей БДМ балахнинский ЦБК стал не только самым крупным, но также технически наиболее передовым предприятием страны. 22 мая 1932 года состоялся пуск четвертой БДМ, предназначенной для выпуска оберточной бумаги и бумаги специальных сортов из макулатуры. А через год, в мае 1933 года, на первой БДМ была выработана первая партия газетной бумаги, которая отправилась на экспорт.



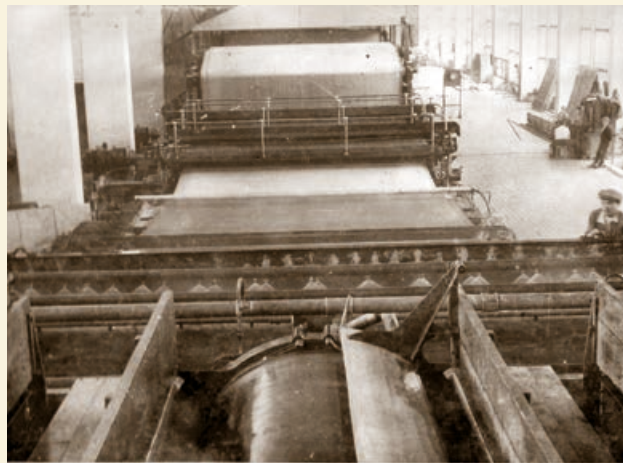
ЗНАЕТЕ ЛИ ВЫ, ЧТО...

Одновременно со строительством предприятия началось возведение домов поселка для рабочих. Впоследствии (в феврале 1932 года, согласно Постановления ВЦИК) он получил наименование – Правдинск, в честь газеты «Правда», для которой и была предназначена, главным образом, балахнинская бумага.



А.М. Горький среди рабочих бумкомбината.

9 августа 1928 года готовящийся к пуску бумкомбинат посетил писатель А.М. Горький. Позже он неоднократно восторженно писал о бумажной фабрике в Балахне в своих мемуарах.

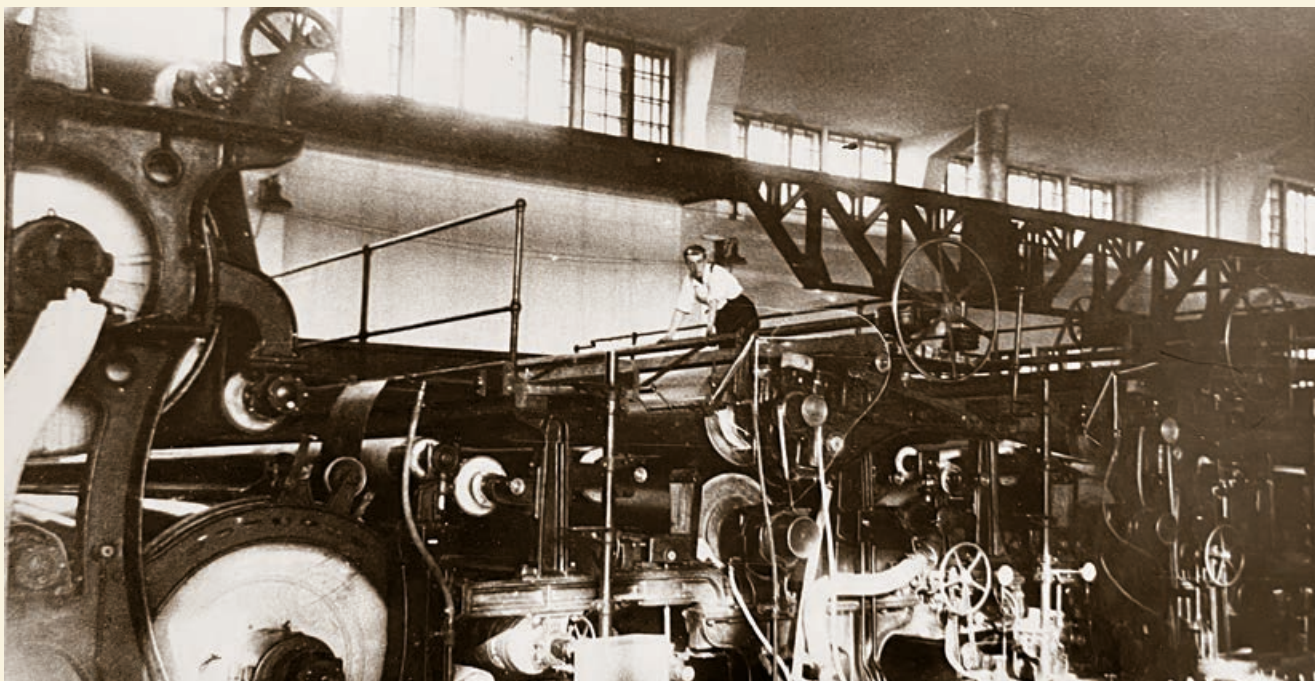


Третья бумагоделательная машина.

С вводом в эксплуатацию третьей БДМ бумкомбинат в Балахне стал не только самым крупным, но также технически наиболее передовым предприятием страны.



Транспортировка бумаги на складе с помощью погрузчиков.



Прессовая часть бумагоделательной машины №1.

За первый месяц работы эта буммашина дала стране 700 тонн газетной бумаги.



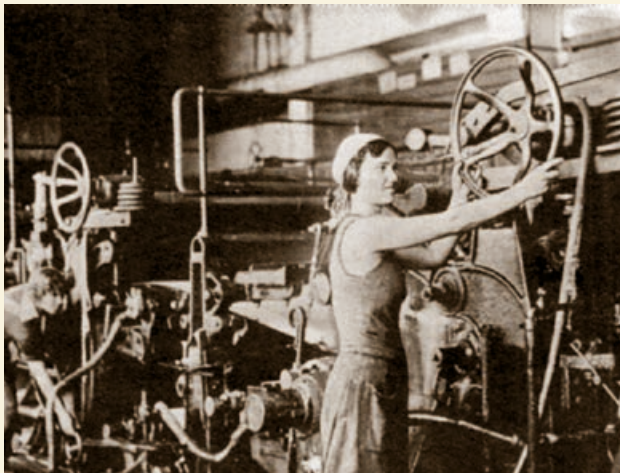
В военные годы у бумагоделательных машин и агрегатов встали новые люди.

На место мужчин – матери, жены, сестры, подростки.

Знаменательным для балахнинского ЦБК стал и 1935 год. После того, как сеточник 2-й бумагоделательной машины Павел Иванович Пронин публично принял вызов на соцсоревнование от своего отца Ивана Константиновича и братьев Григория и Петра, работников Кондровской бумажной фабрики, а затем это начинание поддержали другие бумажники, в отрасли по всей стране развернулось стахановско-пронинское движение. Каждая бригада стремилась поставить рекорды производительности, одно за другим следовали рационализаторские предложения.

1940 год – первая половина 1941-го стали для бумкомбината периодом роста производительности труда. Производственно-техническая культура предприятия поднялась на новую ступень, выросло профессиональное мастерство коллектива. Но мирный труд был прерван нападением фашистских агрессоров.

С первых дней войны на фронт по призыву или добровольцами стали уходить работники комбината, среди которых опытные мастера – инженеры, сеточники, варщики, дефибрерщики, электрики... Количество работающих в цехах предприятия сократилось почти в половину. У машин и агрегатов встали новые люди. На место мужчин – матери, жены, сестры, подростки. На производство вернулись ветераны труда. Во всех цехах были организованы кружки по изучению «технического минимума», одновременно люди и работали, и учились. А когда появился призыв – «Работать за двоих!», на него откликнулись все и тут же начали осваивать смежные профессии.



Сеточница Анна Старикова у штурвала бумагоделательной машины №4 (1943 год).



Развернулось движение за повышение выработки на 200 и более процентов.

Зачастую работали по 12 – 16 часов в сутки, а после смены оставались спать в цехе.



Склад готовой продукции. Штабелевка и погрузка рулонов бумаги в железнодорожные вагоны.



Воспоминания ветерана труда Е.К. Хариной. (1918 – 1980гг.)

В тяжелое военное лихолетье лучший токарь станочного участка механического цеха, стачановка Евдокия Харина была секретарём комсомольской организации цеха.

Евдокия Харина-1940г.

«С осени 1941 года, – вспоминала потом Евдокия Константиновна, – механический цех перешёл на пятый метод работы по изготовлению военных заказов. Как более опытную, меня ставили на ответственные операции. Вместе со мной с первополнением заданий работали токари Я. Уймаев, Я. Сузав, П. Сарокина, П. Фарсевич, А. Федосеев, Е. Кознова.

После 12-16-часовой работы собирались мы „по цепочке“ и отправлялись на разгрузку вагонов с древесиной на лесную биржу. Вечерами часто ходили ещё и на дежурство в госпиталь, подготавливали раненых бойцов, вселяли в них уверенность в жизнь и победу над врагом. А по ночам вязали теплые вещи для отправки на фронт. Весной сеяли на огородах табак, сушили, измельчали и в кистях отправляли в посылках бойцам Красной Армии.

Воспоминания ветерана труда Е.К. Хариной о работе в годы Великой Отечественной войны.



Грамота Президиума Верховного Совета СССР (1945 год).

Развернулось движение за повышение выработки на 200 и более процентов. Уже в августе 1941 года 36 рабочих выполняли по 2 – 2,5 нормы. Зачастую работали по 12 – 16 часов в сутки, а после смены оставались спать в цехе. Нередко после смены шли на лесную биржу вырубать изо льда вмерзшие бревна или на склад грузить бумагу.

На балахнинской бумаге в то время печатались «Правда», «Красная звезда», другие центральные издания, десятки армейских и дивизионных газет, миллионы листовок. За время Великой Отечественной войны комбинат поставил типографиям тыла и фронта 458 тысяч тонн газетной бумаги.

1419 рабочих балахнинского ЦБК (из них 880 женщин) были награждены медалью «За доблестный труд в Великой Отечественной войне».

Пример самоотверженной работы показывала и Горьковская ГРЭС. Кроме бесперебойного (любой ценой) энергоснабжения промышленных предприятий области, они выполняли и оборонный заказ по изготовлению огнеметов и корпусов гранат.

Беспримерный героизм показывали и бумажники, ушедшие на фронты Великой Отечественной. Трое из них – Иван Сергеевич Ефременко, Михаил Семенович Малов и Герман Петрович Шашков – за подвиги были удостоены звания Героя Советского Союза (двое – посмертно, а летчик И.С. Ефременко пал смертью храбрых при выполнении очередного боевого задания). Ушел на фронт и Николай Павлович Кожанов, ставший Героем Советского Союза еще в 1940 году, во время Финской войны. А уже после войны на комбинат пришел Герой Советского Союза Иван Степанович Сундиев.



Иван Сергеевич Ефременко



Михаил Семенович Малов



Герман Петрович Шашков



Николай Павлович Кожанов



Иван Степанович Сундиев



**Александр Петрович
Заблудаев**

Беспримерный героизм показывали бумажники, ушедшие на фронты Великой Отечественной.

Трое из них – Иван Сергеевич Ефременко, Михаил Семенович Малов и Герман Петрович Шашков – за подвиги были удостоены звания Героя Советского Союза (двое – посмертно, а летчик И.С. Ефременко пал смертью храбрых при выполнении очередного боевого задания). Ушел на фронт и Николай Павлович Кожанов, ставший Героем Советского Союза еще в 1940 году, во время Финской войны. А уже после войны на комбинат пришел Герой Советского Союза Иван Степанович Сундиев. Отважно сражался танкист-разведчик, кавалер двух орденов Славы и многих других наград Александр Петрович Заблудаев, который, работая на ГогРЭС, совершил и свой трудовой подвиг, был удостоен звания Героя Социалистического Труда.

Нельзя не упомянуть и танкиста-разведчика, кавалера двух орденов Славы и многих других наград Александра Петровича Заблудаева, который впоследствии, работая на ГогРЭС, совершил и свой трудовой подвиг, был удостоен звания Героя Социалистического Труда. Семьсот бумажников из двух тысяч ушедших на фронт отдали свою жизнь за Родину. Более трехсот ГогРЭСовцев не вернулись с войны.

А те, кто вернулся – тут же становились к агрегатам и станкам. Многие – еще даже не оправившись от полученных ран. Понимали – предстоит большая работа. Ведь предстояло значительно нарастить объемы выпуска продукции.

Первая послевоенная пятилетка была завершена балахнинскими бумажниками досрочно. А в марте 1952 года был принят проект увеличения мощности комбината по выработке газетной бумаги за счет пуска в эксплуатацию новой (пятой) бумагоделательной машины, которую получили из Германии по репарации. Для обеспечения машины сырьем увеличили мощность древесномассного завода, пополнили дефибрерный парк, установили новое оборудование в целлюлозном цехе. Первая бумажная лента с «пятерки» была получена 2 апреля 1954 года.

Еще одно новшество пятидесятых годов, которое надолго определило стратегическую политику комбината – курс на механизацию и рационализацию производства. Механизация (ликвидация ручного труда) внедрялась на всех участках – от лесной биржи до бумцеха.



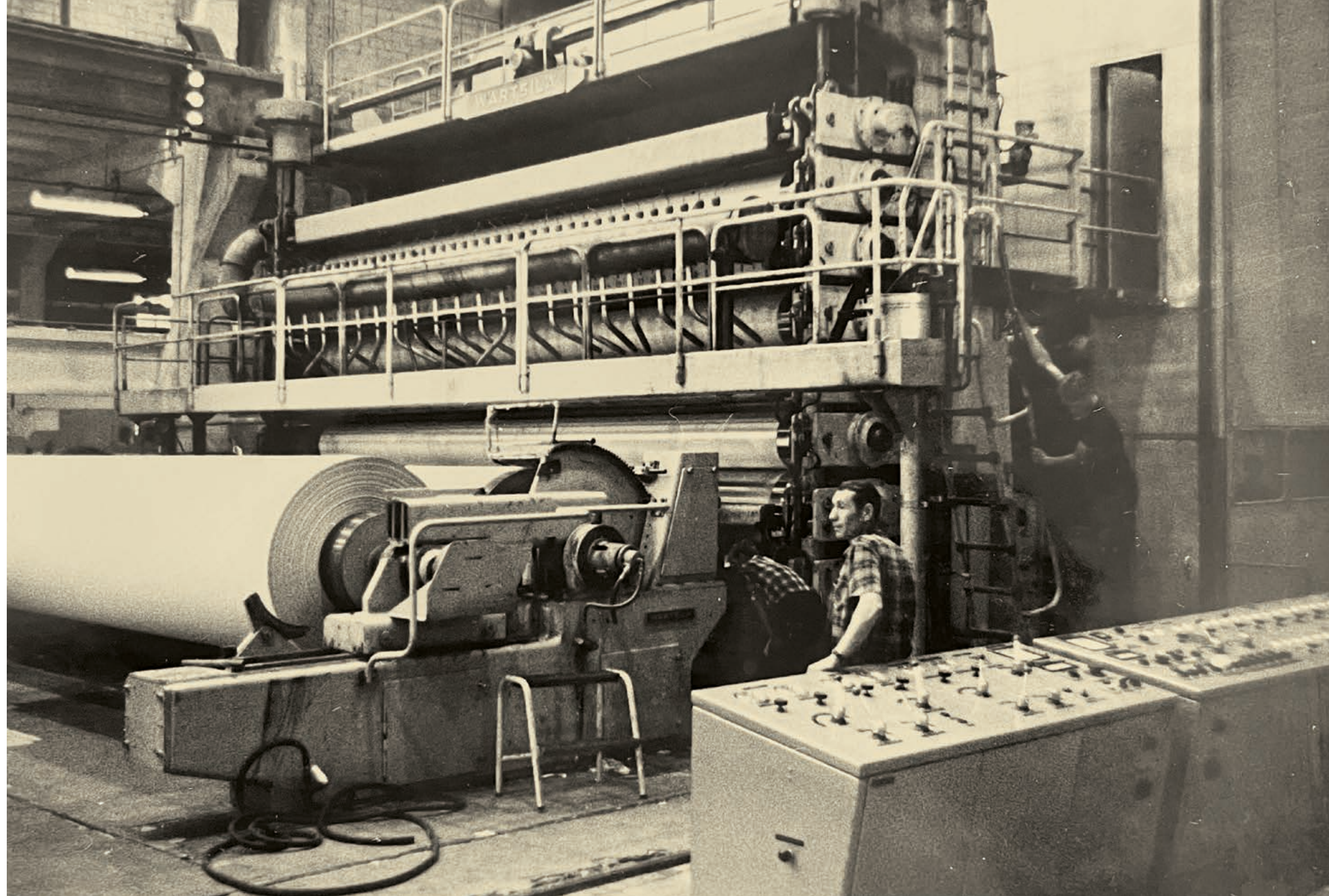
С бумагоделательным цехом связана вся трудовая биография Дмитрия Константиновича Шитова.

В суровые годы войны он стал сеточником бумагоделательной машины. За успехи в выполнении заданий семилетнего плана развития целлюлозно-бумажной промышленности Д.К. Шитову было присвоено высокое звание Героя Социалистического труда. В 1967 году он был занесен в Книгу Почета Горьковского облсовпрофа. Награжден медалями «30 лет Победы в Великой Отечественной войне (1941-45 гг.)» и «За трудовое отличие, за успехи, достигнутые в развитии целлюлозно-бумажной промышленности». Отличник социалистического соревнования отрасли, передовой рабочий предприятия, ветеран труда, наставник молодежи Д.К. Шитов более трех десятилетий отдал бумагоделательному производству.



95 лет

1928
ГОД ОСНОВАНИЯ
2023



ГЛАВА ВТОРАЯ

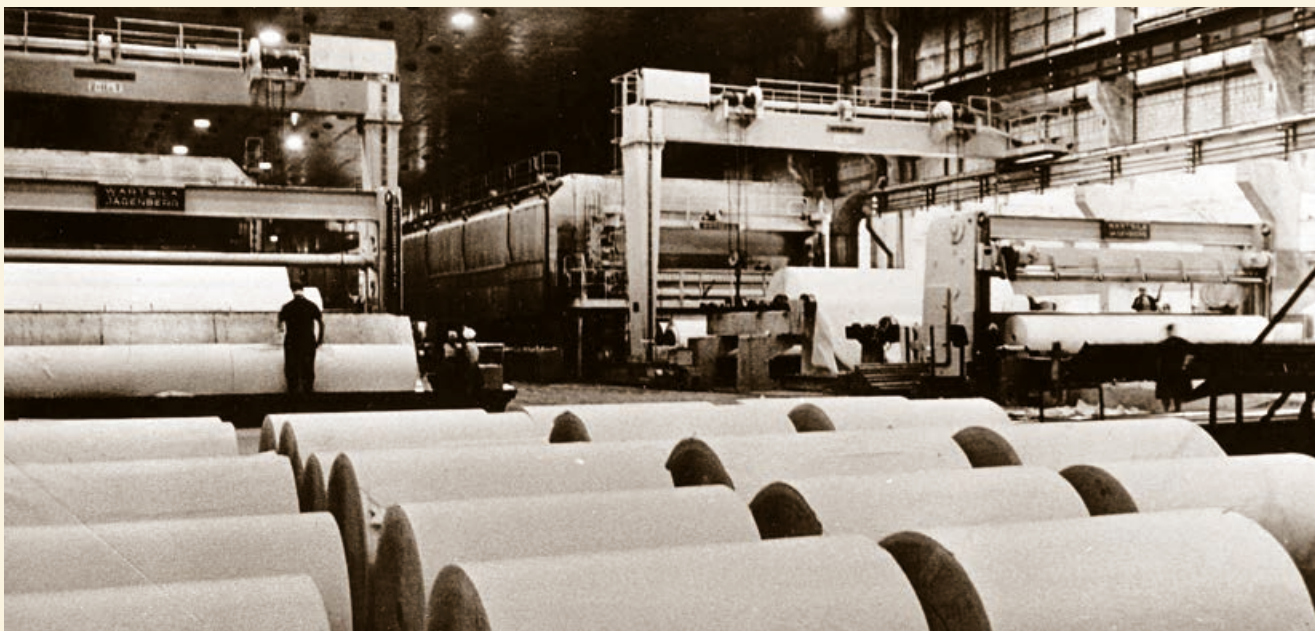
Второе рождение комбината

В конце 1958 года Правительство СССР поставило задачу в течение 7 лет увеличить производство бумаги в стране в 1,6 раза, а газетной бумаги – в 1,8 раза. Выполнить эти грандиозные планы предполагалось, прежде всего, за счет масштабной модернизации балахнинского ЦБК.



Полным ходом идет строительство здания шестой и седьмой скоростных автоматизированных бумагоделательных машин.

Реконструкция комбината объявлена всесоюзной ударной стройкой, 1963 год.



Бумагоделательные машины №6 и №7 бумажного цеха №2 (1965 год).



Во всех рабочих коллективах строителей и монтажников развернулось широкое социалистическое соревнование за досрочную сдачу производственных мощностей.

В книгу трудовой славы семилетки ЦК ВЛКСМ занесены бригадир комсомольско-молодежной бригады бетонщиц З.И. Абрамова и начальник комсомольско-молодежного штаба стройки инженер-строитель О.П. Пищаскина. На снимке: бригадир бетонщиц З.И. Абрамова.

В 1962 году началось строительство второго бумзала, где предполагалось разместить две новейшие для того времени бумагоделательные машины – шестую и седьмую.

Временем больших перемен стали для балахнинских бумажников шестидесятые годы. По сути, это было второе рождение комбината. Под масштабную реконструкцию попадали не только все производственные цеха и вспомогательные участки, но также и люди учились работать по-новому и на новом оборудовании, менялась структура организации труда. Весной 1959 года под руководством директора комбината Александра Петровича Ситкова начались работы по реконструкции второй и третьей бумагоделательных машин, по увеличению мощностей древесномассного цеха, реконструкции теплоэлектростанции и сооружению дополнительных подстанций, монтажу паропровода от ГогРЭС. И это было только начало.

Основные работы развернулись в 1962 году, когда началось строительство второго бумзала, где предполагалось разместить две новейшие для того времени шестую и седьмую бумагоделательные машины. Решением Центрального Комитета ВЛКСМ реконструкция Балахнинского ЦБК была объявлена Всесоюзной ударной комсомольской стройкой.

В построенном новом бумажном цехе устанавливалось невиданное, уникальное даже для Европы оборудование, монтаж и освоение которого требовали новых знаний и совершенно новых подходов к работе. Обучение прошли около тысячи специалистов-бумажников. А также, чтобы обеспечить пуск таких уникальных машин как «шестерка» и «семерка», были введены в эксплуатацию более мощные дефибреры, очистной и выпарной цеха, станция улавливания волокон, шлифовальный участок и т.д. – всего семнадцать новых объектов.



Первым Героем Социалистического труда предприятия в июне 1961 года стал старший варщик целлюлозного производства Анатолий Михайлович Мосягин, представитель славной династии Мосягиных.



Дмитрий Константинович Шитов звезду Героя получил в сентябре 1966 года за успешную работу по монтажу и освоению как шестой, так и седьмой бумагоделательных машин.



В апреле 1971-го «Золотая Звезда» засияла на груди дефибрерщика древесномассного завода №2 Анатолия Федоровича Смирнова.



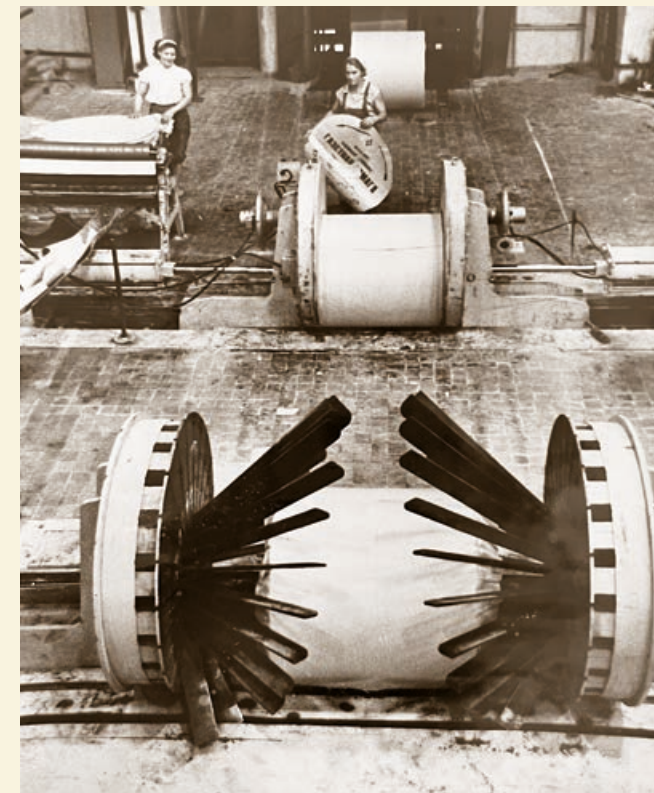
В 1977 году плетью Героев комбината пополнил Николай Михайлович Алехин.



Проходная Балахнинского бумкомбината (1960 г.).



Бригада коммунистического труда А.М. Мосягина, 1961 г.



Упаковочный станок бумагоделательной машины №6.

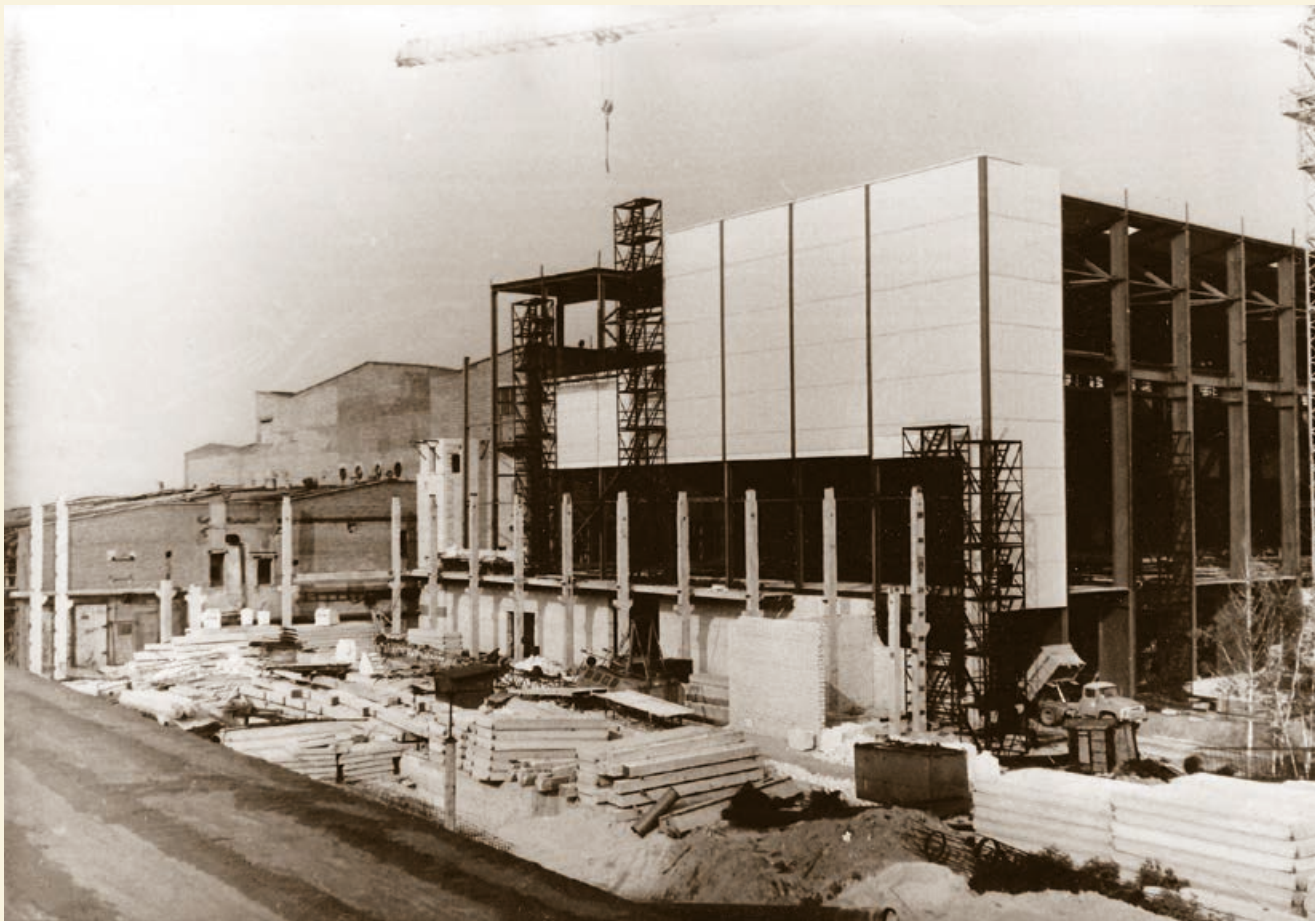
Пуск шестой буммашины состоялся 10 апреля 1965 года, «семерки» – 29 сентября. И уже вскоре бригады бумажников начали ставить новые производственные рекорды. За успехи, достигнутые в реализации планов «семилетки», большая группа работников балахнинского бумкомбината получила высокие правительственные награды, в том числе, звания Героя Социалистического Труда.

Первым Героем предприятия в июне 1961 года стал старший варщик целлюлозного производства Анатолий Михайлович Мосягин, представитель славной династии Мосягиных. В том же, 1942-м году, началась трудовая биография и сеточника Дмитрия Константиновича Шитова. Звезду Героя он получил в сентябре 1966 года за успешную работу по монтажу и освоению как шестой, так и седьмой бумагоделательных машин.

В том же 1966 году звание Героя Социалистического Труда было присвоено машинисту котлов Горьковской ГРЭС Александру Петровичу Заблудаеву, а в апреле 1971-го «Золотая Звезда» засияла на груди дефибрерщика древесно-массного завода №2 Анатолия Федоровича Смирнова. Через шесть лет – 13 мая 1977 года плетью Героев пополнил Николай Михайлович Алехин.

В начале 60-х годов, вскоре пуска в эксплуатацию Нижегородской ГЭС, ГоГРЭС была преобразована в теплоцентраль и главным потребителем технологического пара стал балахнинский бумкомбинат.

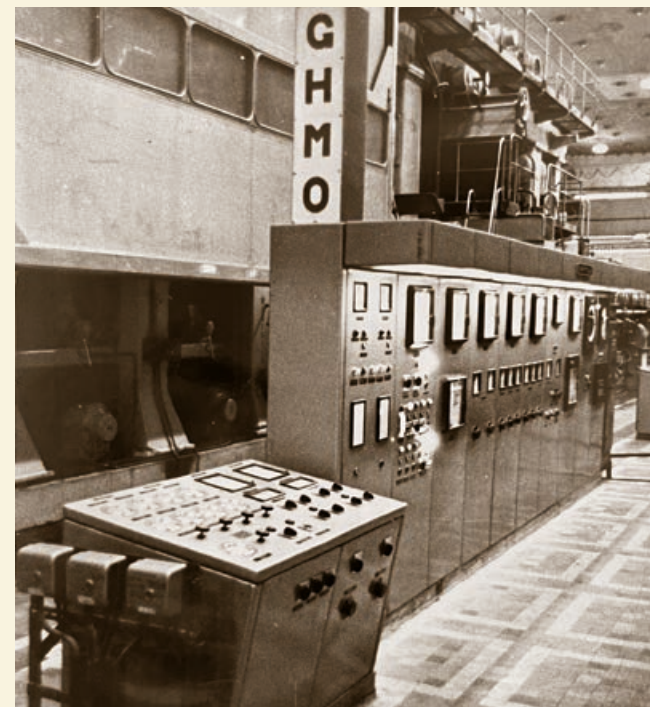
Проведенные строительные работы, установка нового оборудования и внедрение для того времени суперсовременных технологий позволили почти вдвое увеличить производства газетной бумаги.



В 1988 году было принято решение о строительстве восьмой бумагоделательной машины проектной мощностью 220 тысяч тонн газетной бумаги в год.



Механическая разборка древесных куч.
Подача древесины в производство. Бумкомбинат, 1962 г.



Пульт управления сушильной частью бумагоделательной машины №6.

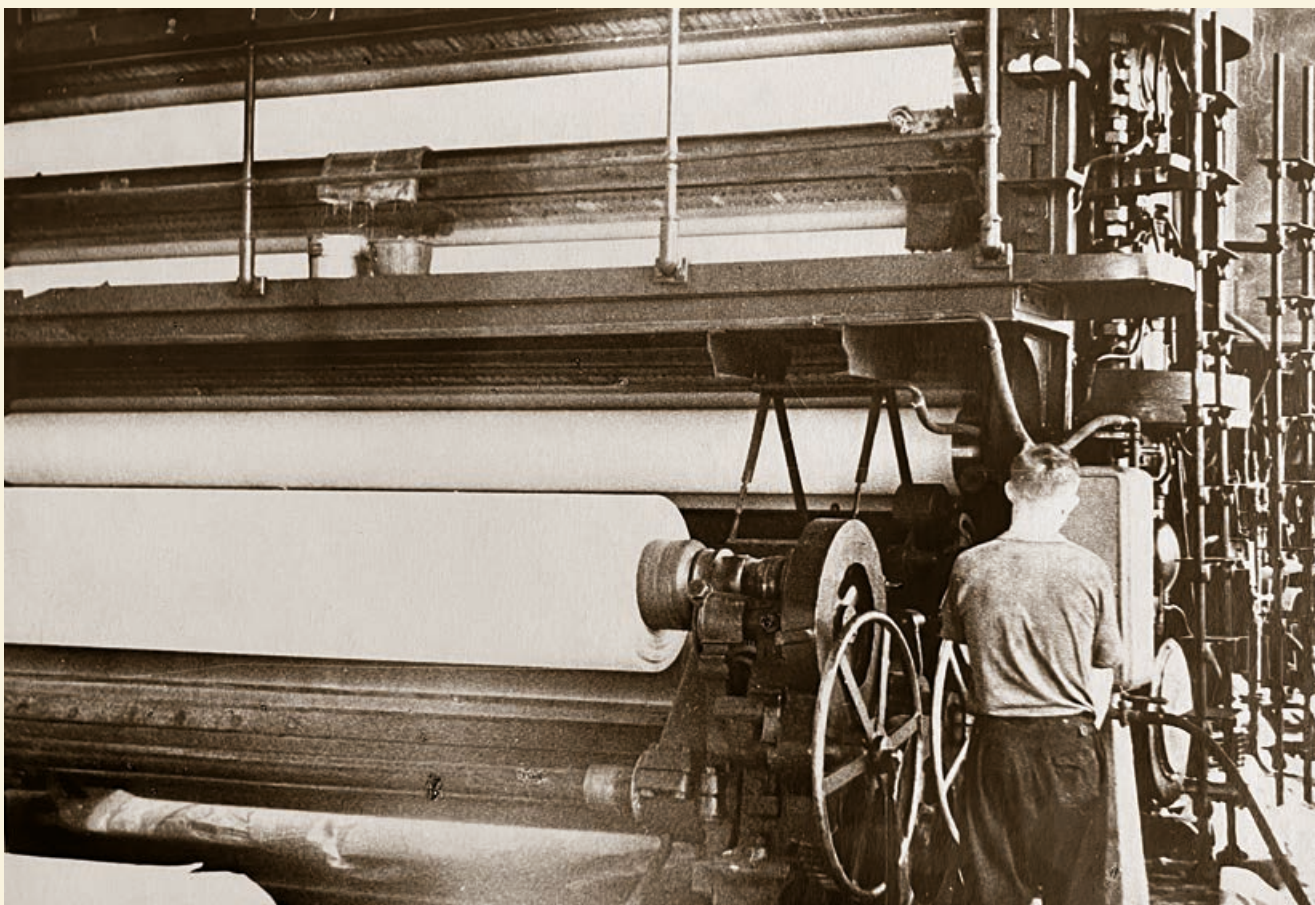
В январе 1973 года директором комбината был назначен Василий Захарьевич Лапухин. Он стал поистине легендарным руководителем, с именем которого связана целая эпоха развития предприятия. Лапухин проработал здесь 38 лет, из которых более двадцати – в должности руководителя.

К моменту назначения на директорский пост Василий Захарьевич уже имел богатый опыт работы на комбинате, пройдя путь от помощника мастера бумажного цеха до главного технолога и заместителя главного инженера по производству и экспорту.

Хорошее знание всех участков производства и сбыта, его сильных и слабых сторон, позволило В.З. Лапухину с первых же месяцев приступить к коренной модернизации производственного процесса. И уже в 1973 – 1975 годах тяжелый ручной труд на участках рейдового и лесобиржевого хозяйства был практически полностью ликвидирован.

За время работы на комбинате В.З. Лапухин внедрил множество передовых разработок отечественных и зарубежных ученых. В том числе, колоссальная работа была проведена по снижению веса квадратного метра бумажного полотна. Эта задача была выполнена в 1981 году, и благодаря выпуску «легкой» 48-граммовой бумаги, балахнинский ЦБК вырвался вперед среди других предприятий отрасли.

В последующие годы, особенно когда в 1982 году в строй после коренной модернизации вступила обновленная пятая буммашина, вес квадратного метра бумажного полотна год от года становился все меньше. Передовой опыт балахнинцев распространился по всей стране и его подхватили за рубежом.



У наката буммашины №5.

История этой машины еще в 1952 году. Тогда, в марте, на совещании у директора комбината Г.И. Таганцева шло обсуждение технического проекта расширения и реконструкции комбината, разработанного ленинградским институтом «Гипробум». Проект предусматривал увеличение мощности комбината по выработке газетной бумаги до 170 тысяч тонн в год за счет пуска в эксплуатацию новой машины.

Спустя всего один год и десять месяцев, в марте 1954 года, она была полностью готова к пуску. Первая бумажная лента была получена 2 апреля 1954 года.



Семидесятые... Восемидесятые... Девяностые... Это был период небывалого технического взлета, новых производственных достижений и грандиозного строительства. Балахнинский бумкомбинат вновь выходил на передовые позиции и по качеству газетной бумаги не уступал лучшим производителям Европы.



Указом Президиума Верховного Совета СССР от 4 мая 1985 года за выдающиеся трудовые успехи, снижение массоемкости газетной бумаги и экономию энергоресурсов В.З. Лапухин был удостоен звания Героя Социалистического Труда.

Указом Президиума Верховного Совета СССР от 4 мая 1985 года за выдающиеся трудовые успехи, снижение массоемкости газетной бумаги и экономию энергоресурсов В.З. Лапухин был удостоен звания Героя Социалистического Труда. Но главное дело В.З. Лапухина было еще впереди.

4 августа 1988 года было принято решение о строительстве восьмой бумагоделательной машины проектной мощностью 220 тысяч тонн газетной бумаги в год. И реализация этого проекта в перспективе не только спасла предприятие от банкротства в страшные для экономики страны девяностые, но и обеспечила высокоэффективную работу на многие годы.



ЗНАЕТЕ ЛИ ВЫ, ЧТО...

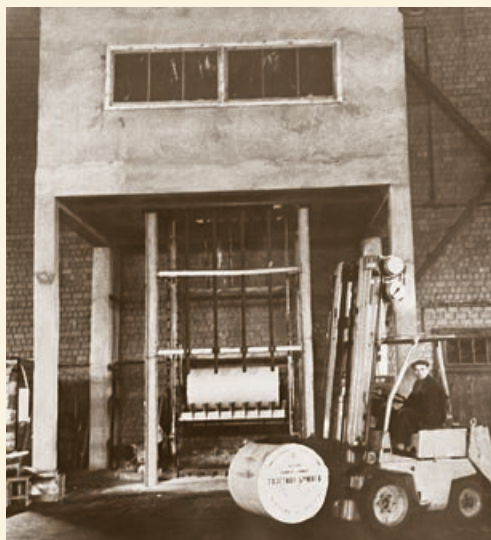
С ведением в строй БДМ №8 также напрямую были связаны пуск нового цеха термомеханической массы и очередная модернизация лесной биржи, а также целый ряд других преобразований.



От ворот комбината отправляется готовая продукция в многочисленные издательства страны и за границу.



Проектно-конструкторский отдел бумкомбината.



Эlevator для спуска рулонов бумаги на склад готовой продукции.



Передовое звено № 2 А.А. Лутошкина, 1986 г.



Совет бригады Александра Ивановича Большакова.



Комсомольско-молодежная бригада 3-й буммашины Г.В. Святкина.

Однако с первых же месяцев строительства возникли серьезные проблемы. Несмотря на то, что оно было согласовано на правительственном уровне и все понимали его необходимость, с самого начала начались перебои с финансированием. Неоднократные обращения по этому поводу к руководству страны закончились тем, что на комбинат пришли рекомендации взять на себя заботу по привлечению валютных ассигнований.

Вот тогда-то и родилась идея о создании акционерного общества. Это предложение долго обсуждалось и, в конце концов, было одобрено на совете трудового коллектива, и 27 июня 1991 года состоялась итоговая организационная конференция. Благодаря этому шагу стройка продолжилась и успешно завершилась.

Пуск восьмой буммашины состоялся 26 октября 1994 года. Произошло поистине грандиозное событие. На все последующие десятилетия этот агрегат для комбината стал основной производственной единицей.

Уходя на заслуженный отдых в 1996 году, Василий Захарьевич передал новому руководству работоспособное и планомерно развивающееся предприятие, которое прочно занимало нишу одного из лидеров бумажной промышленности страны.



95 лет

1928
ГОД ОСНОВАНИЯ
2023



Эпоха технического перевооружения

История акционерного общества «Волга», после создания которого прошло уже три десятилетия, включает не только грандиозное строительство восьмой БДМ, но и внедрение новых технологий, которые позволили повысить конкурентоспособность предприятия, прежде всего, были направлены на сохранение окружающей среды.



Газетная бумага с БДМ №8 всегда отличалась высоким качеством.

В 2010 году БДМ №8 была оснащена новой системой управлением качества бумажного полотна.



Современное технологическое оборудование позволяет быстро и безопасно проводить выгрузку лесоматериалов и других грузов.



Долгие годы бумкомбинат осуществлял доставку экспортной продукции потребителям собственным транспортом.



Главная проходная бумкомбината «Волга» конца 1990-х годов.



Диплом конкурса «Национальная экологическая премия».

Этой награды АО «Волга» было удостоено за инвестиционный проект строительства комплексной линии по утилизации коры, древесных отходов и шлама очистных сооружений.



Реконструкция древесномассного цеха позволила значительно улучшить качество полуфабрикатов, что в конечном итоге сказалось на улучшении качества бумаги.

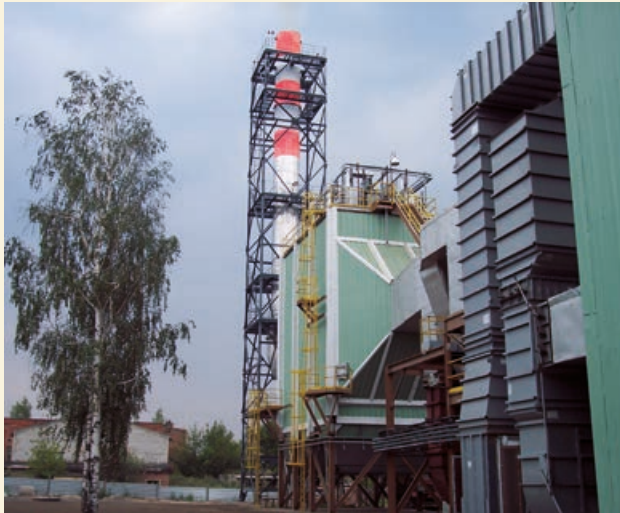
После акционирования перед комбинатом встали новые задачи, которые были связаны не только с техническим перевооружением, но и с необходимостью перестройки отношений с поставщиками сырья и финансовыми учреждениями, бизнес-партнерами и потребителями продукции.

В частности, с 1996 года значительное внимание стало уделяться реализации широкомасштабной программы природоохранной деятельности, которая включала в себя закрытие вредных производств (целлюлозного и выпарного цехов), утилизацию всех отходов, в первую очередь – коры и шламов, а также коренную реконструкцию очистных сооружений.

Кроме того, был взят новый стратегический курс: используемая в производстве древесина должна быть заготовлена с соблюдением всех природоохранных требований и законность ее происхождения не должна вызывать сомнений. В рамках этой стратегии 13 августа 2002 года по инициативе балахнинского бумкомбината (впервые в России!) сертификат по системе FSC получил поставщик предприятия – Ковернинский лесхоз.

Акционерное общество «Волга» построило работу таким образом, что при покупке лесосырья предпочтение отдавалось тем лесозаготовительным организациям, которые внедрили у себя FSC-сертификацию, то есть гарантируют легальность леса и выполнение всех международных экологических требований.

Уже тогда деятельность бумкомбината была оценена по достоинству на высоком международном уровне. В августе 2002 года решением экспертного совета Российско- Швейцарского Бизнес-клуба предприятие было удостоено Золотой медали «За безупречную»



Строительство комплексной линии по утилизации коры, древесных отходов и шламов очистных сооружений стало серьезным вкладом АО «Волга» в дело охраны окружающей среды.



В цехе термомеханической массы производится полуфабрикатное сырье, позволяющее исключить дорогостоящую целлюлозу из производственного процесса.



Свидетельство о присвоении АО «Волга» экологического рейтинга ESO A+.



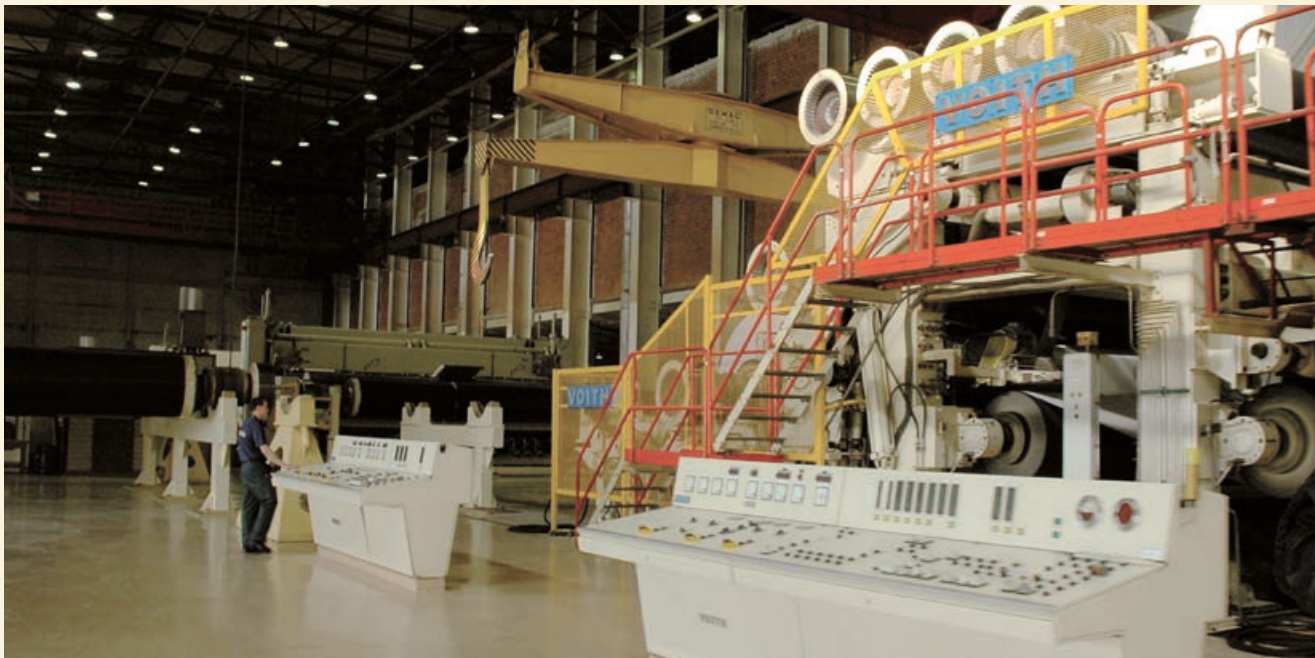
Открытие древесно-подготовительного цеха в 1997 году.

Оснащенный современным оборудованием и системой автоматизированного управления, он ничуть не уступал европейским аналогам.

деловую репутацию». В следующем, 2003 году, российское рейтинговое агентство «Эксперт РА» и Всемирный фонд дикой природы (WWF) по результатам оценки природоохранной деятельности присвоили бумкомбинату высший экологический рейтинг ESO A+.

В начале 2000-х годов руководство комбината приступило к реализации еще одного масштабного проекта – строительству Комплексной линии по утилизации коры, древесных отходов и осадков очистных сооружений, которая была введена в строй в августе 2008 года. Таким образом, экологическая задача была решена окончательно: кора, которая ранее складировалась на полигонах и в короотвале, а также шламы очистных сооружений после сушки стали поступать в котел, где сжигались с получением технологического пара. Подобная технология считается уникальной для России и за ее внедрение балахнинский бумкомбинат был удостоен Диплома престижной Национальной экологической премии, а кроме того, стал лауреатом регионального конкурса «Инвестор года-2007».

Помимо реализации экологических мероприятий, в конце 1990-х – начале 2000-х годов было многое сделано для расширения производственных мощностей, а также для улучшения качества продукции. В 2005, 2007 и 2008 годах производство газетной бумаги достигло рекордных результатов за всю историю комбината. Более половины произведенной продукции с начала 2000-х годов стало отправляться на экспорт. Комбинат неоднократно награждался Дипломами Минэкономразвития РФ «Лучший российский экспортер».



Бумагоделательная машина №8 является уникальной не только для нашей страны, но и для Европы как по ее быстроходности, так и по возможности производить высококачественную продукцию.



Балахнинская газетная бумага.



Комбинат неоднократно награждался Дипломами Минэкономразвития РФ «Лучший российский экспортер».

В 2010-х годах бумкомбинат «Волга» стал известен еще и как производитель газетной бумаги из 100% термомеханической массы, аналогов которой нет на российском рынке.

2015 год стал для балахнинского бумкомбината годом больших перемен и громких событий. С 1 января Нижегородская государственная районная электростанция им. А.В. Винтера вошла в состав АО «Волга» и стала энергетическим комплексом, обеспечивающим бумкомбинат электроэнергией, а также снабжающим теплом и горячей водой предприятия, организации и учреждения Балахны. За реализацию этого проекта АО «Волга» было отмечено наградой в региональном конкурсе «Инвестиционный проект года-2014» в сфере промышленного производства.

В апреле 2015 года в была освоена новая технология производства газетной бумаги из 100% термомеханической массы, что позволило существенно улучшить качественные характеристики газетной бумаги, использовать ее на высокоскоростном печатном оборудовании.

Отказ от целлюлозного производства на бумкомбинате улучшил экологическую обстановку и в Правдинске, и в Балахне. И сегодня Балахна стабильно входит в Рейтинг экологически чистых городов России с численностью населения до 100 тысяч человек.

Ровно через год, в апреле 2016-го балахнинские бумажники зафиксировали выпуск 250-тысячной тонны бумаги, изготовленной по новой технологии. Проект оказался крайне успешным.



Персонал энергокомплекса (НиГРЭС) АО «Волга»
возле главного турбогенератора мощностью 80 МВт.



С 2015 года Нижегородская государственная районная электростанция им. А.В. Винтера вошла в состав АО «Волга» и стала энергетическим комплексом, обеспечивающим бумкомбинат электроэнергией, а также снабжающим теплом и горячей водой предприятия, организации и учреждения Балахны.

За реализацию этого проекта АО «Волга» было отмечено наградой в региональном конкурсе «Инвестиционный проект года-2014» в сфере промышленного производства.

Эта продукция начала продаваться как в России, так и в 76 странах мира – в Европе и Азии, Африке, Центральной и Южной Америке.

Решением Министерства промышленности и торговли РФ в 2015 году АО «Волга» было включено в Перечень организаций, оказывающих существенное влияние на отрасли промышленности и торговли, что подтверждает статус надежного и стратегически важного производителя газетной бумаги.

И не случайно по итогам 2015 года предприятие вошло в ТОП-10 крупнейших лесопромышленных компаний России.

В 2016 году АО «Волга» было включено во всероссийский реестр «Книги Почета», в котором состоят предприятия и организации, способствующие своей работой социально-экономическому развитию области и страны.

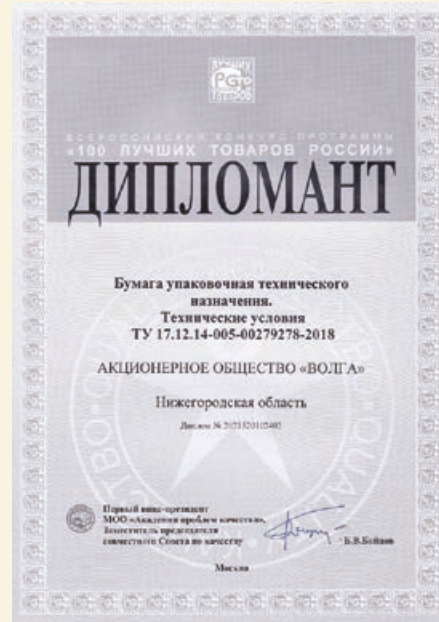
В октябре 2016 года продукция АО «Волга» была представлена в г. Вена (Австрия), на крупнейшей в Европе международной выставке «World Publishing Expo 2016», где более 200 компаний продемонстрировали последние достижения и тенденции развития отрасли. В том числе, была показана инновационная балахнинская бумага из 100% термомеханической массы, вызвавшая интерес у покупателей. Это способствовало установлению новых партнерских отношений.

По итогам работы в 2016 году АО «Волга» было признано самой информационно открытой компанией лесопромышленного комплекса России и возглавило «Рейтинг информационной прозрачности



95 лет

1928
ГОД ОСНОВАНИЯ
2023



По итогам всероссийского конкурса «100 лучших товаров России» и регионального конкурса «Нижегородская марка качества» ежегодно продукция АО «Волга» входит в число лауреатов и дипломантов, что является подтверждением стабильно высокого качества продукции компании.

лесопромышленных компаний», опубликованный в журнале «Лесная индустрия» (в № 1-2 за 2017 г.). Информационная открытость компаний-участников Рейтинга является основой корпоративного управления и влияет на их инвестиционную привлекательность. Для АО «Волга» максимальная открытость перед потребителями и общественными институтами – один из принципов построения бизнеса. Это позволяет партнерам компании получать наиболее полную информацию о деятельности предприятия и его высококонкурентной продукции.

В 2017 году акционерное общество «Волга» открыло официальное сообщество в социальной сети ВКонтакте. В нем можно не только следить за новостями компании, смотреть видео и фото из жизни предприятия, но и принимать участие в корпоративных конкурсах.



В феврале 2017 года на предприятии было запущено производство газетной бумаги с пониженной массой – 40 г/м², преимуществом которой является увеличенная площадь бумаги в одном рулоне, что приводит к существенной экономии покупателей.

В декабре 2017 года продукция бумкомбината – газетная бумага из 100% термомеханической массы – стала победителем Всероссийского конкурса Программы «100 лучших товаров России». Победа в столь престижном конкурсе стала авторитетным подтверждением высокого качества газетной бумаги под брендом АО «Волга».

Вектор развития производства задавал темп и для совершенствования поставок сырья, как для одного из ключевых направлений.



В разнообразных массовых и спортивных мероприятиях участвуют многие работники АО «Волга» и члены их семей. С каждым годом растет численность Совета молодежи АО «Волга».



В рамках новой стратегии развития компании руководство АО «Волга» в 2018 году приобрело собственный парк железнодорожного подвижного состава, укомплектованный инновационными вагонами и платформами повышенной грузоподъемности. До этого компания использовала лишь арендованный парк вагонов.

Наравне с решением производственных задач, серьезное внимание уделяется руководством компании и мероприятиям по охране труда, предоставлению социальных льгот и гарантий для членов трудового коллектива, направленных на улучшение условий их труда, оздоровление и организацию отдыха.

На предприятии действует Независимая профсоюзная организация работников АО «Волга», защищающая социально-трудовые права и интересы сотрудников бумкомбината. Основная работа профсоюзного комитета получила социальную направленность. Особое внимание уделяется таким направлениям, как: выплата материальной помощи согласно принятым условиям по Коллективному договору, компенсация путевок в детские оздоровительные лагеря и на санаторно-курортное лечение, организация спортивных и культурно-массовых мероприятий для молодежи и ветеранов предприятия и благотворительность. В интересных и разнообразных поездках, как светских, так и паломнических, организованных Независимой профсоюзной организацией, проводят свои выходные дни многие работники АО «Волга» и члены их семей. С каждым годом растет численность Совета молодежи, а работники, вышедшие на пенсию, пополняют ряды ветеранской организации АО «Волга».



1928
ГОД ОСНОВАНИЯ
2023



Ветераны бумкомбината на праздновании Дня Победы 9 Мая (2015 год).



Дети работников АО «Волга» празднуют День защиты детей (2016 год).



Корпоративная команда АО «Волга» на экстремальном забеге «Стальной характер».



Ежегодно накануне 9 Мая представители администрации АО «Волга» и Независимой профсоюзной организации работников предприятия поздравляют с Днем Победы ветеранов, участников ВОВ.

На фотографии: поздравления принимает Виленина Васильевна Лапухина.



Корпоративная газета «Балахнинский бумажник».

На предприятии издается собственная корпоративная газета – «Балахнинский бумажник», которая играет значительную роль по информированию персонала АО «Волга» и является современной корпоративной «многотиражкой». На ее страницах уделяется внимание выдающимся работникам предприятия, рассказывается о выросших в его цехах трудовых династиях, размещается информация о социальных и инвестиционных проектах компании.



✓ ЗНАЕТЕ ЛИ ВЫ, ЧТО...

АО «Волга» стабильно входит в рейтинги «Топ- 200 крупнейших российских компаний- экспортеров» (по данным журнала «Эксперт»), Топ-50 крупнейших лесопромышленных компаний (по версии журнала «Лесная индустрия») и «Топ-100 крупнейших компаний Нижегородской области» (по данным издания «Деловой квартал»).



95 лет

1928
ГОД ОСНОВАНИЯ
2023



ГЛАВА ЧЕТВЕРТАЯ

На пороге перемен

Период с 2019-го по 2023 годы можно с полным основанием назвать «пятилеткой коренных преобразований» на АО «Волга». В эти годы прошла реализация новой стратегии развития и диверсификации продуктового портфеля. АО «Волга» из категории «одного из российских лидеров-производителей газетной бумаги» перешло в категорию «одного из лидеров в производстве бумаг для упаковки».



В АО «Волга» была освоена новая технология производства газетной бумаги из 100% термомеханической массы, что позволило существенно улучшить качественные характеристики газетной бумаги, использовать ее на высокоскоростном печатном оборудовании.



В рамках новой стратегии развития компании руководство АО «Волга» приобрело собственный парк железнодорожного подвижного состава, укомплектованный инновационными вагонами и платформами повышенной грузоподъемности.



В октябре 2017 года предприятие включилось в приоритетную федеральную Программу повышения производительности труда, которая заключается во внедрении принципов бережливого производства за счет использования более эффективных технологий управления и совершенствования системы организации труда. Главной задачей проекта «Бережливое производство» стала мотивация персонала на повышение эффективности бизнес-процессов и на достижение показателей, которые определены в стратегии развития компании. Каждый сотрудник предприятия знает, что только эффективная работа предприятия в целом сможет обеспечить ему стабильную занятость и хороший доход.

При этом значительные средства инвестируются в мероприятия по безопасности труда и пропаганде здорового образа жизни, на поддержку многодетных семей и ветеранов, в организацию оздоровительного отдыха сотрудников и их детей. В 2020 году, в условиях распространения пандемии COVID-19, менеджмент компании принял важные решения по обеспечению безопасных условий работы для персонала.

Также на постоянной основе в компании реализуются программы по совершенствованию системы мотивации персонала. Одной из них стала программа нематериальной мотивации «БРАВО». Её цель – определить и поощрить лучшие коллективы и подразделения, а также отдельных сотрудников за рекордные показатели по объемам производства, отгрузки, экономии ресурсов, за внедрение инноваций, направленных на рост производительности труда.



В 2019 году АО «Волга» стало вертикально интегрированной лесопромышленной компанией.

Знаковым событием стало создание собственного источника лесосырья. АО «Волга» получило в управление участки лесного фонда общей площадью более 100 тысяч гектаров в Варнавинском районе Нижегородской области для обеспечения новых производственных мощностей.



С июля 2019 года предприятием руководит генеральный директор Сергей Иосифович Пондарь.

За счет одного из реализованных в этот период рацпредложений по замене оборудования в цехе термомеханической массы, удалось на 25% увеличить время пропаривания щепы, что благотворно сказалось и на увеличении объемов выпуска сырья, и на качестве конечной продукции.

Полученный сертификат соответствия на оберточную бумагу марки «Д» позволил предприятию производить бумагу для упаковывания пищевых продуктов с влажностью до 15%. После проведенных испытаний было получено подтверждение, что этот новый вид продукции – отличный материал для упаковывания пищевых продуктов. Она позволяет не только безопасно упаковывать и переносить продукты питания, но и дает им «дышать», что способствует сохранению их вкусовых свойств и внешнего вида.

С июля 2019 года вся эта работа проводится под руководством генерального директора – **Сергея Иосифовича Пондаря.**

В 2019 году на АО «Волга» продолжилась диверсификация продуктового портфеля: было освоено производство бумаги коричневого оттенка массой от 42 до 48 грамм на квадратный метр, которая предназначена для изготовления плоских слоев гофрокартона. Одновременно продолжалась модернизация оборудования (на БДМ №4 установлен комплекс по выпуску упаковочных бумаг из 100% макулатурного сырья). Знаковым событием стало создание собственного источника лесосырья. АО «Волга» получило в управление участки лесного фонда общей площадью более 100 тысяч гектаров в Варнавинском районе Нижегородской области для обеспечения новых производственных мощностей.



Благодаря реализации крупного инвестиционного проекта по расширению производства термомеханической массы и лесопильного комплекса (объем инвестиций составил свыше 1,5 млрд рублей) сформировалось производство полного цикла – от заготовки сырья до реализации готовой продукции. И таким образом, АО «Волга» стало вертикально интегрированной лесопромышленной компанией. Причем инвестиционный проект освоения лесов на этом не завершился, компания озвучила намерения и дальше развиваться в этом направлении, ежегодно увеличивая арендованные участки.



На лесных делянках АО «Волга» в Варнавинском районе Нижегородской области.



Новая линия по производству термомеханической массы.

После ввода второй линии по производству термомеханической массы (объем инвестиций составил свыше 1,5 млрд рублей) сформировалось производство полного цикла – от заготовки сырья до реализации готовой продукции. И таким образом, АО «Волга» стало вертикально интегрированной лесопромышленной компанией. Причем инвестиционный проект освоения лесов на этом не завершился, компания озвучила намерения и дальше развиваться в этом направлении, ежегодно увеличивая арендованные участки.

Большим достижением стало включение предприятия во Всероссийский рейтинг «Лидеры промышленности России-2019». В номинации «ТОП-100: Лидеры по росту производительности труда в России за год» АО «Волга» заняло 11 строчку.

А очередная победа АО «Волга» на Всероссийском конкурсе «100 лучших товаров России» стала еще одним подтверждением правильности выбора стратегии и тактики как работы с кадрами, так и производственно-технического развития.

Полученные дипломы позволяют АО «Волга» размещать логотип Программы «100 лучших товаров России» на своей продукции в течение двух лет. Но главное – признание того, что балахнинская бумага из 100% термомеханической массы полностью соответствует современным российским и зарубежным стандартам. Ее преимуществами стали повышенная белизна, снижение пылимости и обрывов бумажного полотна при печати. Высокие оптические характеристики этого вида газетной бумаги позволяют производить двухстороннюю печать без просвечивания изображений.



95 лет

1928
год основания
2023



АО «Волга» эффективно трансформировалось из монопродуктовой компании в мультипродуктовую.



Успешно реализованный проект по разделению потоков буммащин №5 и №8 позволил на 100% загрузить бумагоделательное оборудование, а также выпускать продукцию в диапазоне от 42 до 100 граммов с внутримассовой проклейкой или без нее.

Газетная бумага производства АО «Волга» представляет достойную альтернативу более дорогим видам бумаг, таких как, например, мелованная и суперкаландрированная. Она подходит для печати журналов или в качестве обложки для еженедельных газет, где обычно используется «суперкаландр». Кроме того, как показывает практика, при печати на бумаге из 100% термомеханической массы тратится меньше типографской краски.

Бумага для гофрирования может использоваться в производстве гофрированного картона в качестве плоского слоя. Такую бумагу можно вторично перерабатывать, она превосходно амортизирует, обладает высокой прочностью, имеет приятный оттенок цвета «шампань».

Работа в 2020 году проходила под знаком ограничений, связанных с пандемией COVID-19. Как и в целом в экономике страны и всего мира, на предприятии возникли трудности производственного, кадрового, логистического и сырьевого характера.

С первых месяцев пандемии на комбинате предприняли все необходимые меры для предупреждения распространения коронавирусной инфекции.

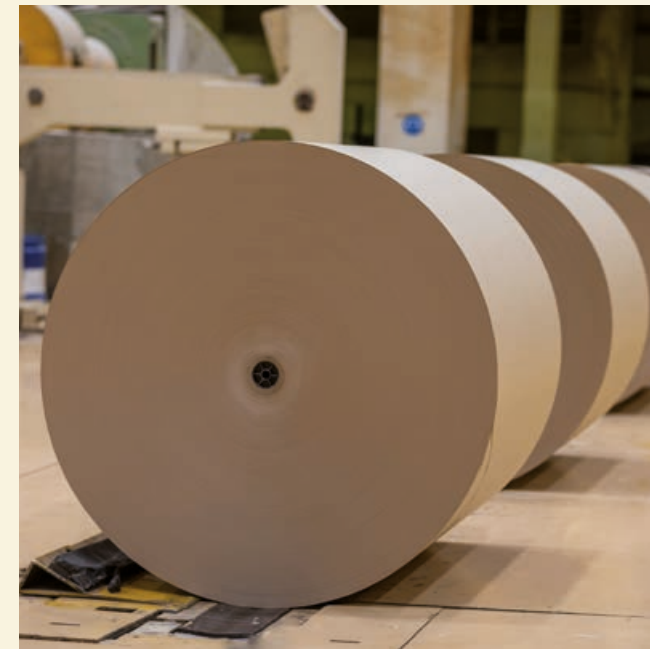
Оперативно решались все возникающие проблемы – снабженческие, транспортные, сбытовые и т.д. И в итоге, несмотря на возникшие сложности, АО «Волга» увеличило объем производства и получило значительную прибыль. Этого удалось добиться благодаря гибкости и способности к быстрой трансформации бизнеса.



В 2021 году компания успешно прошла процедуру добровольной сертификации и получила сертификат соответствия требованиям международного стандарта ISO 9001:2015.



География поставок продукции АО «Волга» – более 70 стран мира.



В 2021 году были освоены новые виды продукции: флутинг и тестлайнер. И ныне, благодаря постоянному развитию, АО «Волга» имеет хороший запас прочности.



Если до пандемии предприятие производило лишь газетную бумагу, то благодаря новой стратегии диверсификации и усилиям менеджмента всего за полгода удалось значительно расширить линейку выпускаемой продукции. Были освоены интерлайнер (бумага для средних слоев пятислойного картона), бумага с внутримассной проклейкой, пухлая бумага для печати книг.

Основными потребителями новой продукции стали компании из Китая, однако вскоре интерес проявили и покупатели из других стран. Уже в конце 2020 года более 50% продуктового портфеля составляла упаковочная бумага. А в начале 2021 года доля экспорта выпускаемой продукции составила около 70% в более чем 75 стран мира.

При этом технические возможности предприятия повысились благодаря успешной реализации масштабных инвестпроектов. В сложный период удалось запустить новую линию по производству термомеханической массы, а также провести реконструкцию турбогенератора ПТ-80 в энергокомплексе (НиГРЭС). Последнее позволило обеспечивать производственные нужды собственной электроэнергией на 100%. Кроме того, был реализован проект по разделению потоков бумагоделательных машин №5 и №8, что позволило на 100% загрузить бумагоделательное оборудование, а также выпускать продукцию в диапазоне от 42 до 100 граммов с внутримассовой проклейкой или без. Объем инвестиций в эти проекты превысил 2 миллиарда рублей.

В 2021 году были освоены новые виды продукции: флутинг и тестлайнер. И ныне, благодаря постоянному развитию, АО «Волга» имеет хороший запас прочности.



95 лет

1928
ГОД ОСНОВАНИЯ
2023



Работники АО «Волга» организуют ежегодные экологические акции по поддержанию биоразнообразия в реках Нижегородской области, посадке саженцев деревьев и принимают личное участие в программе лесовосстановления на лесных участках.



Причем, это касается не только производства, но и качества. По итогам всероссийского конкурса «100 лучших товаров России-2021» сразу четыре вида продукции АО «Волга» получили награды, в том числе бумага для гофрирования и бумага упаковочная технического назначения. Участие в этих конкурсах стало успешным и в 2022 году.

В августе 2021 года АО «Волга» подписало договор с одним из ведущих мировых производителей оборудования для ЦБП на поставку основного технологического оборудования для расширения производства тарных бумаг и картонов. Это, безусловно, крупнейший инвестпроект в современной истории предприятия (инвестиции только на первом этапе составили более 5 млрд рублей), реализация которого позволяет создать более 300 новых рабочих мест, значительно увеличить объем налогооблагаемой базы и снизить экологическую нагрузку за счет дальнейшего внедрения «зеленых» технологий.

Продолжением долгосрочной программы повышения энергоэффективности стала установка комплекта конденсационной турбины типа К-27-1,3 производства Калужского турбинного завода. А в рамках экологической программы была завершена модернизация участка обезвоживания осадка паротурбинного цеха с установкой двух технологических линий обезвоживания. Общегодовой объем расходов на охрану окружающей среды в 2021 году составил около 400 млн рублей (не считая программы лесовосстановительных мероприятий, которые провели на площади 700 га). В том числе посадки новых саженцев с полным искусственным лесовосстановлением осуществлены на 214 гектарах.



Команда АО «Волга» на Чемпионате «Лесоруб XXI века» (Архангельская область).



По итогам 2022 года объем производства превысил 300 тыс. тонн, а доля АО «Волга» среди российских компаний-производителей бумаги составила 21%.



АО «Волга» стало партнером празднования 800-летия Нижнего Новгорода и оказало содействие в проведении масштабных юбилейных мероприятий, включая «РЕГАТУ 800», «МАРАФОН 800» и цикла мероприятий программы «ЭКОСТАРТ 800».



Кроме того, в рамках заключенного с правительством Нижегородской области соглашения о сотрудничестве АО «Волга» стала партнером АНО «Центр 800», к 800-летию Нижнего Новгорода оказало содействие в проведении масштабных юбилейных мероприятий, включая «РЕГАТУ 800», «МАРАФОН 800» и цикла мероприятий программы «ЭКОСТАРТ 800».

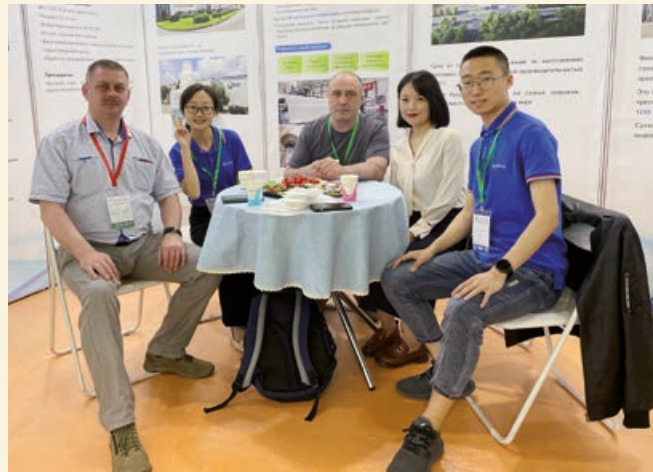
В особых условиях пришлось работать в 2022 году. Трижды менялась география поставок, при этом каждый раз она корректировалась минимум на 40%. Но благодаря слаженной и профессиональной работе менеджмента удалось сохранить объемы выпуска продукции на плановом уровне, а показатель EBITDA по МСФО вырос по сравнению с 2021 годом на 39% и составил 4,33 млрд рублей. Выручка от реализации продукции выросла на 8% до 14 млрд рублей, чистая прибыль достигла 2,7 млрд рублей. По итогам года объем производства превысил 300 тыс. тонн, а доля АО «Волга» среди российских компаний-производителей бумаги составила 21%.

Случившиеся в 2022 году геополитические события потребовали от коллектива предприятия еще большей гибкости и способности быстро адаптироваться к складывающейся ситуации. Из-за изменений конъюнктуры рынка 60% в производстве составила газетная бумага и 40% упаковочная. Из пула заказчиков ушла Европа, которая была крупным потребителем упаковочной бумаги. В то же время в Китае выросло потребление газетной бумаги. Поэтому временно вновь более выгодным стало производить именно «газетку». Умение гибко реагировать на рыночные изменения и быстро корректировать портфель продукции стало главным конкурентным преимуществом АО «Волга».



95 лет

1928
ГОД ОСНОВАНИЯ
2023



Коммерческая служба АО «Волга» на выставке RosUpack (Москва).

Несмотря на уход европейских потребителей, география поставок сохранилась на хорошем уровне. В 2022 году экспорт продукции осуществлялся в более чем 50 стран мира. Новыми рынками сбыта стали Китай, Ближний Восток, Африка, Турция, СНГ.



✓ ЗНАЕТЕ ЛИ ВЫ, ЧТО...

С 30 мая по 1 июня 2023 года в Гуанчжоу (Китай) прошла 18-я Международная выставка целлюлозно-бумажной промышленности, в работе которой участвовала делегация АО «Волга». Сегодня Китай является приоритетным торговым партнером АО «Волга» и контакты с деловыми партнерами являются важным элементом сотрудничества.



95 лет

1928
ГОД ОСНОВАНИЯ
2023



Перспективы развития

Год 2023-й стал годом решения многих задач, связанных с преодолением западных санкционных ограничений и связанных с ними сложностей.



Ключевой задачей перед финансовой службой АО «Волга» в эпоху перемен стало обеспечение бесперебойной деятельности компании на фоне изменяющейся геополитической обстановки.



В период с 2020 по 2023 годы кредитный рейтинг АО «Волга» повысился от ruBBB+ до ruA+.



Благодаря Специальному инвестиционному контракту (СПИК 2.0), подписанному Минпромторгом России, лесопромышленной компанией «Волга», Нижегородской областью и Балахнинским муниципальным округом, бумкомбинат до конца 2028 года получает налоговые льготы на прибыль и имущество, что дает возможность запуска нового современного производства.

В 2021 году была разработана и утверждена Стратегия заимствований на среднесрочный период (до 2025 года), в рамках которой менеджмент придерживается консервативного подхода к управлению долговой нагрузкой.

Реализация Стратегии развития компании потребовала индивидуального подхода в работе с банками-партнерами для привлечения заемного инвестиционного финансирования на льготных условиях. С учетом обвала валютного рынка и доступности на межбанковском рынке пары доллар\евро произошла диверсификация кредитного портфеля с включением кредитных лимитов в валюте юань. Кроме того, с целью обеспечения минимальной стоимости заемных средств АО «Волга» активно участвует в государственных программах (Корпоративные программы повышения конкурентоспособности), предусматривающих поддержку компаний-экспортеров, осуществляющих инвестиции с целью расширения производства.

В части отчетности компании в 2021 году был успешно реализован проект «быстрое закрытие», позволяющий формировать ежемесячную отчетность РСБУ в течение 7 рабочих дней, а также существенно ускорить подготовку управленческих отчетов и отчетности по МСФО. В 2022 году была внедрена система автоматизированного налогового учета, а с начала 2024 года предприятие вступает в режим налогового мониторинга.

В настоящее время продолжается работа по совершенствованию системы внешней и внутренней финансовой и нефинансовой отчетности, улучшению качественных характеристик отчетов и расширению



АО «Волга» успешно сотрудничает с Фондом развития промышленности РФ, благодаря чему получены льготные займы в общей сложности на общую сумму 2 млрд рублей. Средства планируется направить на развитие производства упаковочных бумаг с увеличением производственной мощности по переработке сырья и повышением энергоэффективности производства.



Международный деловой журнал **Russian Business Guide** отметил АО «Волга» Почетным дипломом в номинации «За вклад в развитие промышленности». Премия **Russian Business Guide** показывает, что, несмотря на пандемию и кризисные явления, бизнес развивается, находит новые направления и способы выстоять в непростых ситуациях.



Газетную бумагу по мере ее востребованности планируется продавать в Китай, Индию, Юго-Восточную Азию, страны Ближнего Востока и Африки.

аналитики, в том числе посредством инструментов Power Bi.

На основе лучших практик на предприятии выстроен инвестиционный процесс, охватывающий все направления деятельности, и нацеленный на сохранение текущего производства, снижение затрат и развитие новых производственных мощностей, продуктов и рынков. Также была выстроена финансовая модель предприятия, позволяющая прогнозировать его деятельность как в краткосрочном, так и долгосрочном периодах, учитывая различные сценарии развития компании и отрасли. Во многом благодаря этому, в период с 2020 по 2023 годы кредитный рейтинг АО «Волга» повысился от ruBBB+ до ruA+.

В связи с выходом АО «Волга» на новый этап стратегического развития, повышением производительности, расширением продуктовой линейки и географии поставок, в 2022 году было принято решение о создании подразделения по управлению цепочками поставок. Задачи вновь созданного департамента – внедрение процесса интегрированного планирования продаж и операций (S&OP), совершенствование клиентского сервиса, оптимизация цепочек поставок, налаживанием взаимодействия и обмен данными между подразделениями на основе лучших мировых практик. Цель развития системы клиентского сервиса – достижение конкурентного преимущества компании за счет повышения качества обслуживания клиентов. АО «Волга» планирует выйти на качественно новый уровень по скорости и эффективности взаимодействия с клиентами.

В течение 2023 года также проводилась реализация нового инвестиционного проекта, включающего модернизацию



95 лет

1928
год основания
2023



В 2022 году АО «Волга» стартовали программы найма и совершенствования системы мотивации персонала.

Главная их задача – обеспечить производственный процесс нового времени. Сегодня комбинат нуждается в молодых специалистах, обладающих инновационным мышлением и современными знаниями.



бумагоделательной машины №6 и расширение лесозаготовок на территории Нижегородской области. Эта масштабная инвестиционная программа позволит не только увеличить объемы производства, обеспечив конкурентоспособность предприятия на внутреннем и мировом рынках, но и создать дополнительно более 500 рабочих мест.

При реализации столь масштабных инвестиционных проектов возникла необходимость кадрового обеспечения вновь вводимых производств. На АО «Волга» стартовали программы найма и совершенствования системы мотивации персонала. Главная их задача – обеспечить производственный процесс нового времени. Сегодня комбинат нуждается в специалистах, обладающих инновационным мышлением и современными знаниями. Благодаря им предприятие с 95-летней историей будет способно сделать рывок в будущее. Долгосрочная программа найма персонала (рассчитана до 2025 года) предусматривает реализацию различных проектов по профориентации, привлечению молодых специалистов и квалифицированных рабочих и инженерных кадров, по обучению и развитию персонала на рабочих местах, подготовку по востребованным профессиям за счет средств Компании, формирование и развитие кадрового резерва.

В 2023 году был заключен Специальный инвестиционный контракт, позволяющий получать налоговые льготы от государства до 2028 года. Одним из ключевых партнеров по софинансированию стратегических инвестиционных проектов АО «Волга» выступает Фонд развития промышленности, оказывающий поддержку в виде предоставления льготных займов.



95 лет

1928
год основания
2023



Долгосрочная стратегия компании предусматривает реализацию различных проектов по профориентации, привлечению молодых специалистов и квалифицированных рабочих и инженерных кадров.



В 2022 году АО «Волга» возглавило рейтинг лучших работодателей Нижегородской области по мнению экспертов сервиса для поиска работы SuperJob.



В 2022 году на АО «Волга» стартовала программа по совершенствованию системы мотивации персонала, а Компания вышла в лидеры рейтинга лучших работодателей региона в 2022 году. Постоянно расширяется участие специалистов из разных структурных подразделений в новом проекте «Надежность», который направлен на построение системы повышения надежности бумагоделательного оборудования. Это масштабный и, можно сказать, новаторский проект, главная задача которого – переход от работы над устранением аварийных ситуаций на производстве к режиму предупреждения таких ситуаций.

2023 год стал сложным для большинства предприятий лесной отрасли страны.

✓ ЗНАЕТЕ ЛИ ВЫ, ЧТО...

В 2022 году АО «Волга» возглавило рейтинг лучших работодателей Нижегородской области по мнению экспертов сервиса для поиска работы SuperJob. В исследовании приняли участие 7668 нижегородских компаний. Признание «Волги» лидером рейтинга самых привлекательных работодателей региона – это результат синергетического эффекта комплексной программы совершенствования системы управления персоналом. Эта программа реализуется с 2019 года по различным направлениям и включает совершенствование системы оплаты труда, где в комплексе повышение заработной платы происходит как за счет поэтапного пересмотра на основе обзора заработных плат по региону, так и за счет наращивания реальной переменной части. Немаловажную роль играет и наполненная культурными и спортивными событиями корпоративная жизнь компании.



В 2022 году экспорт продукции осуществлялся в более чем 50 стран мира. Новыми рынками сбыта стали Китай, Ближний Восток, Африка, Турция, СНГ.



В 2023 году изменился портфель заказов. Отгрузку готовой продукции переориентировали, в основном, на восточное направление.

Со многими вызовами столкнулся и бумкомбинат «Волга», который, однако, в самых сложных ситуациях сумел не просто перестроиться, но и переосмыслить ряд направлений своей деятельности.

Балахнинские бумажники смогли обеспечить стабильную работу и полную загрузку производства. В то же время из-за санкционных ограничений изменился портфель заказов. Отгрузку готовой продукции переориентировали, в основном, на восточное направление. И благодаря удачным логистическим решениям удалось более эффективно продавать продукцию в Китай через поставки по железной дороге.

Несмотря на санкции и ограничения, такие, например, как отзыв FSC-сертификатов у российских производителей, запрет экспорта, импорта и транзита в/через страны ЕС как российской бумаги, так и оборудования, сырья для ЦБП, блокировка международных логистических маршрутов и финансовых потоков российских компаний, АО «Волга» намерена и дальше следовать стратегии трансформации от монопродуктовой компании к мультипродуктовой. В рамках стратегического инвестиционного плана ближайшего года – полностью активизировать и задействовать каналы сбыта продукции с БДМ №6, обеспечить планомерный рост объемов производства и реализации тарных видов бумаг и картонов в продуктивном портфеле до 70-80%.

Особое внимание на сохранение продаж ультралегких продуктов (40-55 г/м² с БДМ №5 и №8), прежде всего в Китае. А для лёгких тарных продуктов (65-100 г/м²) с учетом новых реалий после введения беспрецедентных ограничений со стороны западных стран нужно формировать новую географию сбыта продукции.



В 2024 году завершится реализация 1 этапа стратегического развития АО «Волга» – планируется ввод в эксплуатацию перепрофилированной БДМ №6 и макулатурной линии MM-500.



За последние 5 лет продуктовая линейка компании существенно расширилась: были освоены новые виды продукции – интерлайнер (бумага для средних слоев пятислойного картона), бумага с внутримассной проклейкой, пухлая бумага для печати книг.



Требуется укрепление позиций и для полиграфических бумаг, прежде всего – пухлых для печати книг. Сегодня пухлые бумаги могут обеспечить маржинальность выше, чем более массовые продукты.

Еще одно направление – рынок специальных видов бумаг, таких как уже освоенная бумага для обложек тетрадей.

Внутренний российский рынок останется приоритетным для сохранения доли продаж газетной бумаги. «Газетку» также по мере ее востребованности планируется продавать в Китай, Индию, Юго-Восточную Азию, страны Ближнего Востока и Африки.

В 2024 году планируется восстановить цепочки поставок готовой продукции на рынки, которые ограниченно доступны из-за высокой стоимости логистики.

Логистика должна стать конкурентным преимуществом на ключевых рынках по стоимости и скорости доставки. В этом направлении планируется сотрудничество с китайскими логистическими компаниями и использование транспортных субсидий в Китае для повышения эффективности логистики.

Одной из стратегических задач 2024 года станет внедрение системы управления складом (WMS), что позволит максимально эффективно использовать имеющиеся ресурсы при запуске перепрофилированной БДМ №6. А внедрение системы управления логистикой (TMS) станет основной эффективной площадкой для обработки растущего объема поставок макулатуры и сдвоенных отгрузок (закольцованные рейсы) автомобильным транспортом.

Завершить 2024 год комбинат планирует пуском перепрофилированной БДМ №6.



Служба по закупкам провожает 2023 год в текущем составе. В следующем году численность службы увеличится в два раза.



2023 год был посвящен развитию связей с поставщиками из дружественных стран.



Одним из стратегических рынков закупок является Китай.



Строительство склада макулатуры и сопутствующей инфраструктуры ведется с учетом лучших практик российской ЦБП.

В сфере закупок существенные вызовы повлекло обострение международных отношений и отказ от сотрудничества со стороны большинства европейских производителей, которые играли значительную роль в обеспечении производственного процесса. Слаженная работа службы по закупкам и производственной службы позволила эффективно переориентироваться на альтернативные рынки. По итогам опытно-промышленных выработок был сформирован новый пул поставщиков первоочередных категорий. Появились новые подрядчики для ремонта валов бумагоделательных машин и рафинёров размола щепы. Эта сложная задача потребовала создания отдела закупок оборудования, который, помимо привлечения альтернативных поставщиков, занимается поиском компаний с лучшими компетенциями в отрасли и инновационными подходами для модернизации имеющегося оборудования.

2023 год был посвящен развитию внешнеэкономических связей с дружественными странами с учетом их производственного потенциала. С этой целью представители службы по закупкам принимали активное участие в международных выставках в ОАЭ, Китае, Индии, а также проводили аудит производственных площадок поставщиков. Сумма контрактов, заключенных по итогам этих поездок, превысила 6 млн. юаней, а пул поставщиков увеличился на 30 компаний.

В 2024 году предстоит активная работа по обеспечению запуска БДМ №6, а также значительному наращиванию объемов поставок макулатуры. Для этого в службе по закупкам будут созданы два новых подразделения: управление по обеспечению макулатурным сырьем и склад макулатуры, а общая численность службы увеличится в два раза.



В рамках стратегического инвестиционного плана компании на ближайшую перспективу – полностью активизировать и задействовать каналы сбыта продукции с БДМ №6, обеспечить планомерный рост объемов производства и реализации тарных видов бумаг и картонов в продуктивном портфеле до 70-80%.



В области энергетики завершится работа по вводу в эксплуатацию новой турбины. Планируемый эффект – снижение расхода газа на 1 МВт.

Также стоит задача по заключению договоров аренды на новые лесные участки для АО «Волга» и запуск на них лесозаготовительного производства. Дополнительный поток древесины по ценам ниже рыночных с данных участков, а также увеличение объема встречных поставок, должно повысить сырьевую безопасность Компании. Продолжится работа и по реализации экологической программы на основе современных технологий. И, таким образом, будут охвачены все направления развития предприятия. И никакие ограничения и вызовы не смогут помешать стабильному движению компании вперед, к новым достижениям и свершениям.



Акционерное общество «Волга»

606407, Нижегородская область, г. Балахна, ул. Горького, д. 1

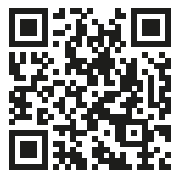
Тел. +7 (800) 3002844

e-mail: info@volga-paper.ru

www.volga-paper.ru

16+





скачать эту книгу